



Konserni- ja strategia- palveluiden käyttö- suunnitelma 2025

Aluehallitus 27.2.2025

Sisällysluettelo

Konserni- ja strategiapalveluiden toimialan käyttösuunnitelma 2024 ja keskeiset tavoitteet	2
Konserni- ja strategiapalveluiden johto.....	4
Hallintopalvelut	5
Talouspalvelut	5
HR-palvelut	6
Kehittämispalvelut.....	7
Viestintäpalvelut	8
Digipalvelut	8

Konserni- ja strategiapalveluiden toimialan käyttösuunnitelma 2025 ja keskeiset tavoitteet

Aluevaltuusto hyväksyi 10.12.2024 vuoden 2025 talousarviomuutokset, jotka on esitetty vuoden 2025 käyttösuunnitelmissa vertailutietoina. Käyttösuunnitelmassa on huomioitu hankintapalveluissa vakinaistettu henkilökunta ja kehittämispalveluissa yhdistetty hoitotyönjohtajan ja kehittämisspäällikön tehtävät.

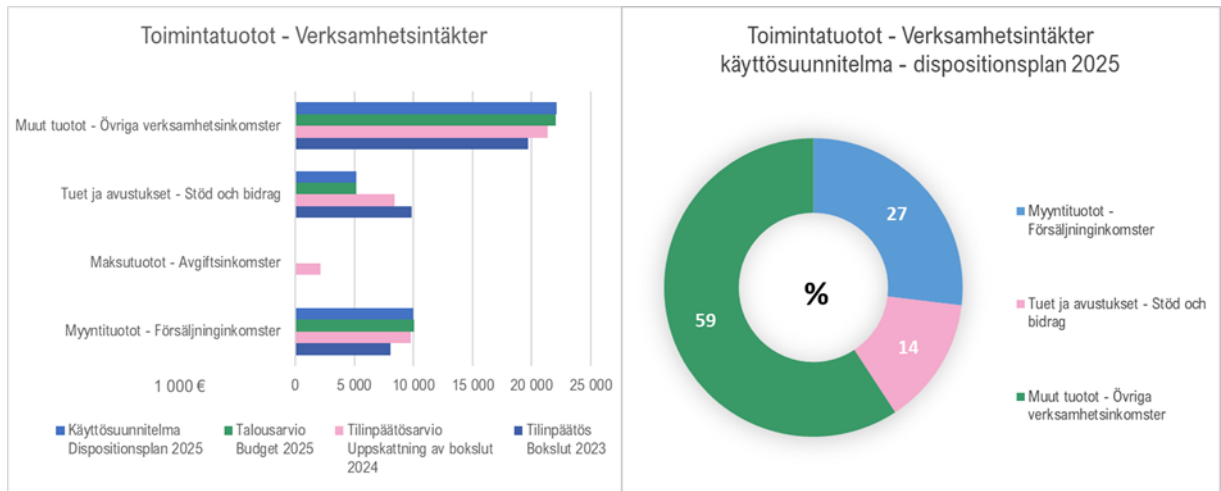
Konserni- ja strategiapalveluiden toimiala on valmistellut talousarvioesityksen vuodelle 2025 aluehallituksen 30.5.2024 päättämän kehyksen pohjalta. Kehyspäättös oli toimialan osalta todella tavoitteellinen, sillä vuoden 2024 ennusteeseen nähden toimintakuluja tuli saada karsittua 2,9 miljoonaa euroa (4,7 %). Toimialan talousarvioesitys jää toimintakatteessa -3,5 miljoonaa euroa annetusta kehyksestä.

Konserni- ja strategiapalvelut Koncern- och strategitjänster 1 000 €	Tilinpäätös- arvio			Käyttö- suunnitelma	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	Uppskattning av bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	37 552	41 650	37 245	37 245	-10,6 %
Myyntituotot - Försälningssinkomster	8 018	9 746	10 026	10 010	3 %
Maksutuotot - Avgiftssinkomster	0	2 118	0	0	-100 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	9 810	8 425	5 158	5 158	-39 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	19 723	21 362	22 061	22 077	3 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-55 982	-63 235	-61 468	-61 557	-3 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-11 272	-14 112	-14 668	-14 757	5 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-21 421	-22 661	-19 347	-19 347	-15 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-3 002	-3 610	-3 649	-3 649	1 %
Avustukset - Bidrag	0	-104	-100	-100	-4 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-20 287	-22 749	-23 704	-23 704	4 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-18 429	-21 585	-24 223	-24 312	13 %

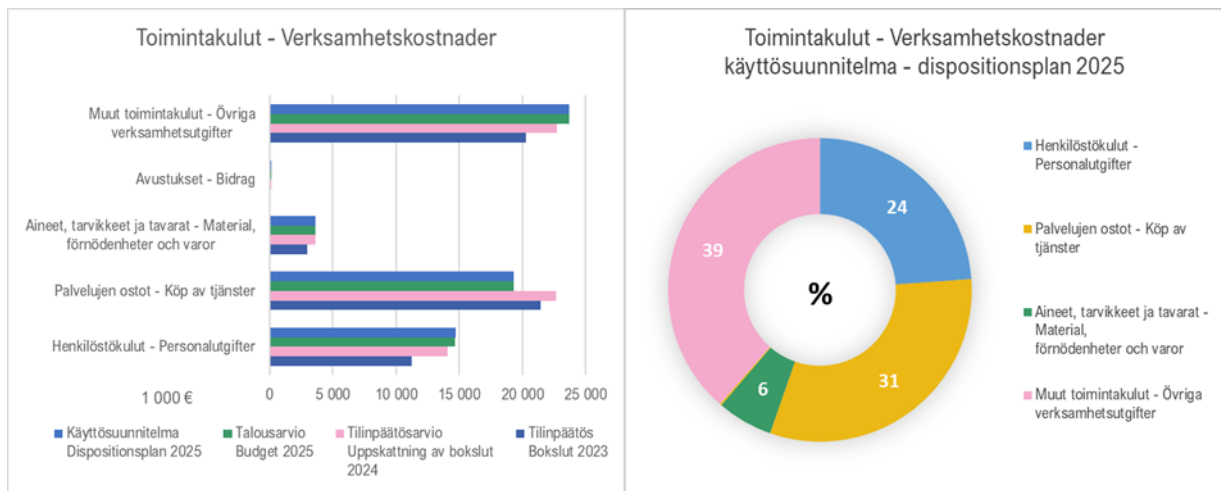
Konserni- ja strategiapalveluiden 2025 käyttösuunnitelman 37,2 miljoonan euron toimintatuotot muodostuvat sekä sisäisistä että ulkoisista eristä. Myyntituottoihin kohdistuvat puhtaus- ja ruokapalveluiden tulot ovat noin 9,7 miljoonaa. Kiinteistöpalveluihin kohdistuvat sisäiset vuokratulot ovat noin 22 miljoonaa. Ulkoisia toimintatuottoja toimialalla ovat hankkeisiin kohdistuvat avustukset. Valtion avustuksien käytöstä johtuvia tuloutuksia on noin 5,1 miljoonaa euroa.

Toimintakulujen osalta käyttösuunnitelma 2025 on 3 % vuoden 2024 tilinpäätösarviota pienempi. Henkilöstökuluja on kasvatettu 0,6 miljoonalla eurolla, mikä selittyy budjetoiduista 6 % palkantarkastuksista. Palveluostot jäävät 3,3 miljoonaa euroa 2024 tilinpäätösarviota alhaisemmalle tasolle, sillä pelkästään digipalveluiden talousarvioon on tehty noin kolmen miljoonan euron karsiminen yksikön alkuperäisestä esityksestä. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden talousarvion kasvu johtuu suurimmalta osin elintarvikkeiden kustannuksien noususta ja muiden kulu- jen noin 1 miljoonan euron kasvu rakennuksien vuokrasta.

Muihin tuottoihin kohdistuvat vuokratulot ovat 59 % ja myyntituottoihin kohdistuvat puhtaus-ruokapalveluiden tulot ovat 27 %. Hankkeisiin kohdentuvat avustukset vastaavat toimialan ulkoisista toimintatuotoista noin 14 %.

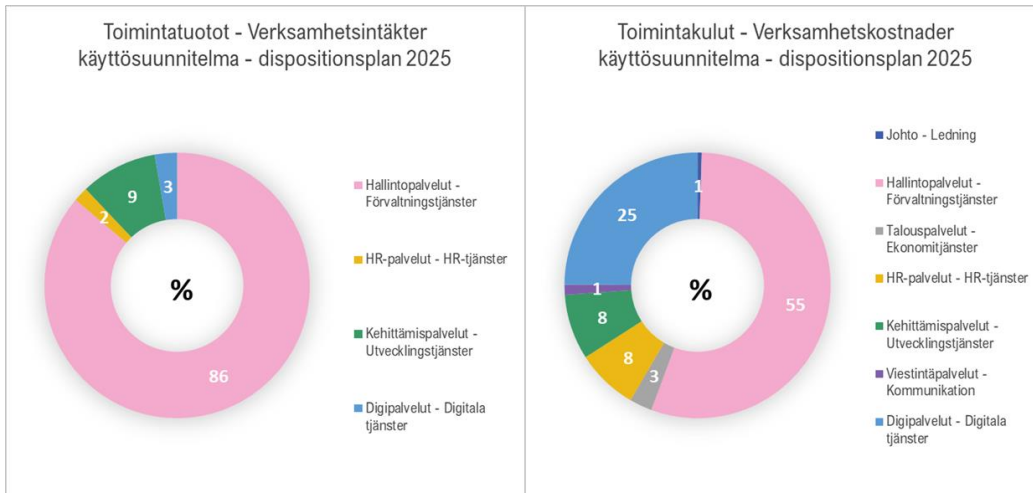


Ulkoisiin toimintakuluihin on budjetoitu keskitettyjen palveluiden kustannukset. Toimintakulujen 61,6 miljoonasta eurosta henkilöstökulut muodostavat 24 %, palveluostot 31 %, muut toimintakulut 39 % sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat 6 %.



Konserni- ja strategiapalveluiden käyttösuunnitelmassa 2025 toimintatuotoista 86 % muodostuu hallintopalveluista (pääasiassa sisäisistä tuotoista), 2 % HR-palveluista (työterveyshuollon Kela-korvauksista), 9 % kehittämisspalveluista (valtion avustusrahojen tuloutuksista) ja 3 % digipalveluista (valtion ICT-avustusten tuloutuksista).

Toimialan toimintakuluista 55 % syntyy hallintopalveluiden vastuualueella, 25 % digipalveluissa ja loput 20 % talous-, kehittämis-, HR- ja viestintäpalveluissa.



Konserni- ja strategiapalveluiden johto

Konserni- ja strategiapalveluiden toimialan johdossa on hyvinvointialuejohtaja, joka aluehallituksen alaisena johtaa hyvinvointialueen hallintoa, taloutta ja muuta toimintaa. Hyvinvointialuejohtajan tehtävänä on johtaa ja kehittää hallintoa, taloudenhoitoa, valvontaa, ohjausta, viestintää, osallisuutta ja muuta toimintaa sekä vastata osaltaan siitä, että aluevaltuuston ja aluehallituksen asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan.

Johto Ledning 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö-		Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024	suunnitelma Dispositions- plan 2025	suunnitelma Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	0	0	0	0	-
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-309	-625	-314	-314	-49,7 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-258	-273	-280	-280	2,6 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-41	-6	-26	-26	355,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-1	0	0	0	-100,0 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-9	-346	-9	-9	-97,5 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-309	-625	-314	-314	-49,7 %

Konsernin ja strategiapalveluiden johdolle budjetoidut määrärahat koostuvat pääosin henkilöstökuluista. Johdon henkilöstökulut nousevat käyttösuunnitelmassa tilinpäätösarvioon verrattuna palkankorotusten vuoksi. Vuoden 2024 tilinpäätösarviossa muiden toimintakulujen kustannukset ylittävät vuoden 2025 käyttösuunnitelman, johtuen Apotin osakkeiden myynnistä. Nämä kulut eivät toistu vuonna 2025.

Hallintopalvelut

Hallintopalveluiden vastuualue vastaa mm. hankintapalveluista, asiakirjahallinnosta, oikeudellisista tukipalveluista, demokratia- ja vaalipalveluista. Hallintopalveluihin sijoittuvat myös kiinteistöpalvelut sekä ravinto- ja laitoshuoltopalvelut. Hallintopalvelut vastaa mm. yleishallintotoisesta valmistelusta ja oikeudellisesta ohjeistuksesta sekä luottamushenkilötoiminnan ja toimielinten työskentelyedellytysten yhteensovittamisesta.

Hallintopalvelut Förvaltningstjänster 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö-	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024	suunnitelma Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	27 721	31 101	32 087	3,2 %
Myyntituotot - Försälningssinkomster	8 018	9 746	10 010	2,7 %
Maksutuotot - Avgiftssinkomster	0	1	0	-
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	0	11	0	-
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	19 703	21 344	22 077	3,4 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-29 718	-33 125	-33 897	2,3 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-5 638	-6 596	-6 596	0,0 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-2 011	-2 017	-1 978	-1,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-2 769	-3 347	-3 492	4,3 %
Avustukset - Bidrag	0	-4	0	-
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-19 300	-21 162	-21 831	3,2 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-1 998	-2 025	-1 810	-10,6 %

Käyttösuunnitelmassa hallintopalveluiden toimintakuluista 65 % (22 miljoonaa euroa) kohdistuu kiinteistöpalveluille, 20 % (6,7 miljoonaa euroa) ravintopalveluille, 10 % (3,3 miljoonaa euroa) laitoshuollolle, noin 3 % (1,2 miljoonaa euroa) yleishallintopalveluille, 1 % (0,4 miljoonaa euroa) hankintapalveluille ja loput käännöspalveluille. Kiinteistöpalveluihin on keskitetty hyvinvointialueen rakennusten ja huoneistojen vuokrat, jotka on budjetoitu muihin toimintakuluihin. Vuokramenot laskutetaan palvelutoiminnalta sisäisinä erinä ja tuotto näkyy muissa tuotoissa.

Muihin toimintakuluihin on huomioitu rakennusten ja huoneistojen vuokrien korotuksia vuodelle 2025. Myyntituotot ovat myös nousseet ravintopalveluiden kasvattaessa asiakasmääräänsä. Tämä selittää myös aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kustannuksien nousun.

Ravintopalveluissa ja laitoshuollossa vakinaistettiin henkilöstöä, kuusi kummassakin yksikössä, mikä näkyy käyttösuunnitelmassa korottuneina henkilöstökustannuksina.

Talousoalvelut

Talousoalveluiden tehtäväkenttää ovat mm. taloussuunnittelu, talouden seuranta ja ennustaminen, rahoitus ja maksuvalmiuden suunnittelu, osto- ja myyntilaskujen käsittely sekä talousjärjestelmien ja -prosessien kehittämistehtävät. Talousoalveluissa toimii talouden asiantuntijoita, jotka tukevat vastuualueita, niiden johtamista ja palvelutuotantoa. Talousoalveluissa ennakoidaan aktiivisesti mahdollisia riskejä ja ohjataan hyvinvointialueen johtoa ja päätöksentekijöitä taloudellisesti kestävään toimintaan. Talousoalvelut avustaa vastuualueita myös palvelujen kustannuslaskennassa ja palveluiden hinnoittelussa.

Talouspalvelut Ekonomitjänster 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö-	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024	suunnitelma Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	0	2	0	-
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	0	2	0	-
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-1 870	-1 651	-1 684	2,0 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-836	-909	-938	3,2 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-982	-699	-697	-0,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-1	-1	-5	248,0 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-51	-42	-44	5,8 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-1 870	-1 649	-1 684	2,1 %

Valtaosa talouspalveluille budjetoiduista määrärahoista on suunnattu henkilöstökuluihin ja HPK:n tarjoamiin talouspalveluihin. Talouspalveluiden henkilöstösuunnitelma on tarkennettu vuodelle 2025 ja on jätetty täyttämättä yksi asiantuntijatehtävä. Henkilöstökustannusten kasvu selittyy palkankorotuksilla.

HR-palvelut

Henkilöstöpalveluihin kuuluvat henkilöstöhallinnon palvelut (palkka- ja palvelussuhdeasioiden neuvonta sekä virka- ja työehtosopimusten tulkinta), osaamisen kehittäminen (HRD), työsuojelu- ja työhyvinvointiin liittyvät palvelut, rekrytointipalvelut, ostot HPK Palvelut Oy:ltä ja työterveyshuolto. Henkilöstöpalveluihin sisältyvät myös yhteistoimintalain edellyttämät toiminnot.

HR-palvelut HR-tjänster 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö-	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024	suunnitelma Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	662	940	662	-29,6 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	662	940	662	-29,6 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-4 059	-4 691	-4 622	-1,5 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-850	-1 069	-914	-14,5 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-2 971	-3 458	-3 392	-1,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-151	-29	-140	378,5 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-88	-135	-177	31,1 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-3 398	-3 751	-3 960	5,6 %

HR-palveluihin budjetoitu määräraha koostuu pääosin palvelujen ostoista, joista suurimmat menot ovat henkilökunnan työterveydenhuolto sekä HPK Palvelut Oy:n tuottamat palkanlaskentapalvelut. Käyttösuunnitelmassa tuet ja avustukset sisältää työterveyshuollon KELA korvauksia. Korvaukset on arvioitu vuoden 2023 tilinpäätöksen lukujen pohjalta. Henkilöstösuunnitelmassa on yhdistetty työkykykoordinaattorin ja työsuojelupäällikön tehtävät sekä lakkautettu HR-asiantuntijan ja yhden rekrytointiasiantuntijan tehtävät.

Kehittämispalvelut

Kehittämispalvelut vastaa hyvinvointialueen TKKIO-toiminnasta (tutkimus, kehittäminen, koulutus, innovaatiot ja osaaminen), hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatiosta ja osallisuustyön johtamisesta sekä laadun ja valvonnan koordinaatiosta. Kehittämispalvelut vastaa myös alueellisista valtionavustushankkeista (RRP ja valtionavustus toiminnan vakauttamiseen ja kehittämiseen) ja niissä aloitetun kehittämistyön loppuun saattamisesta sekä tuottavuusohjelman ja palvelustrategian toimeenpanosta.

Kehittämispalvelut Utvecklings tjänster 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö-	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024	suunnitelma Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	3 403	3 727	3 487	-6,4 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	0	1	0	-
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	3 403	3 725	3 487	-6,4 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-4 699	-4 895	-4 971	1,5 %
Henkilöstökulut - Personaltjänster	-2 152	-3 306	-3 789	14,6 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-2 396	-1 210	-769	-36,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-12	-134	-7	-94,7 %
Avustukset - Bidrag	0	-100	-100	0,0 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-139	-145	-306	110,7 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-1 296	-1 168	-1 484	27,0 %

Josta hankkeiden osuus Varav projekt andelar 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö-	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024	suunnitelma Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	3 403	3 727	3 487	-6,4 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	0	1	0	-
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	3 403	3 725	3 487	-6,4 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-3 828	-3 727	-3 487	-6,5 %
Henkilöstökulut - Personaltjänster	-1 347	-2 297	-2 565	11,7 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-2 371	-1 187	-656	-44,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-10	-133	0	-100,0 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-101	-111	-265	139,9 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-426	-1	0	-100,0 %

Kehittämispalveluiden kokonaisuus jakautuu kahteen osaan: kehittämispalveluiden ydintoimintaan ja hankkeisiin. Hankkeiden osuus kehittämispalvelujen toimintakuluista on 70 %.

Kehittämispalvelujen toimintatuotot ovat hankeavustuksia. Hankeavustukset kohdistuvat kestäväen kasvun hankkeeseen sekä hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen valtionavustukseen. Molemmat hankkeet päättyvät 2025. Hankkeisiin on budjetoitu 3,5 miljoonaa euroa toimintatuottoja ja -kuluja.

Henkilöstökustannusten kasvu käyttösuunnitelmassa johtuu siitä, että hoitotyönjohtajan ja kehittämispäällikön toiminta yhdistetään ja henkilöstökulut siirretään kehittämispalveluiden alaisuuteen. Henkilöstökuluissa on varauduttu kuuden prosentin palkankorotuksiin. Yhteisöavustuksiin on budjetoitu 0,1 miljoonaa euroa.

Viestintäpalvelut

Viestintäpalvelut suunnittelee, toteuttaa ja kehittää hyvinvointialueen sisäistä ja ulkoista viestintää ja brändityötä. Viestinnän tehtävänä on tukea hyvinvointialueen strategian toteutumista viestinnän keinoin, tehdä toimintaa ja palveluja tunnetuksi ja saavutettavaksi, kertoa päätöksenteosta ja palveluista ymmärrettävästi eri kohderyhmille, tukea vuoro vaikutusta ja osallistumista ja rakentaa näin luottamusta hyvinvointialueeseen.

Viestintäpalvelut Kommunikation 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö- suunnitelma Driftsplan 2025	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024		
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	0	0	0	-
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-681	-732	-762	4,2 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-411	-468	-466	-0,5 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-260	-251	-286	14,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-2	-3	-2	-55,5 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-8	-10	-9	-12,3 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-681	-732	-762	4,2 %

Käyttösuunnitelmassa palveluiden ostoja on kasvatettu suhteessa edellisvuoteen. Palveluiden ostojen kasvu selittyy pienellä korotuksella kampanjoihin ja kehitysprojekteihin varatuille määrärahoille. Muuten 2025 vuoden käyttösuunnitelma vastaa 2024 tilinpäätösarviota.

Digipalvelut

Digipalvelut vastaa hyvinvointialueen järjestelmäkokonaisuudesta, siihen liittyvästä toimittajajä kumppaniverkostosta, hankinnoista sekä kehittämistoiminnoista. Myös tietojohdaminen kuuluu digipalveluiden vastuualueelle.

ICT-muutoksiin myönnetty valtionavustus on käytettävissä vielä vuoden 2025 loppuun asti ja sillä voidaan kattaa tietyt hyvinvointialueudistukseen liittyvistä muutoksista johtuvia kustannuksia (esim. välttämättömät järjestelmämuutokset).

Digipalvelut Digitaltjänster 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö- suunnitelma Dispositions- plan 2025	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024		
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	5 766	3 766	1 009	-73,2 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	5 766	3 751	1 009	-73,1 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	0	16	0	-
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-14 645	-17 486	-15 306	-12,5 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-1 126	-1 491	-1 773	18,9 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-12 760	-15 021	-12 199	-18,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-66	-65	-4	-93,8 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-692	-909	-1 329	46,3 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-8 879	-13 720	-14 297	4,2 %

Josta avustusten ja hankkeiden osuus Varav understöd och projekt andelar 1 000 €	Tilinpäätös-		Käyttö-	Muutos % Förändrings %
	Tilinpäätös Bokslut 2023	arvio Uppskattning av bokslut 2024	suunnitelma Dispositions- plan 2025	
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	5 746	3 746	1 009	-73,1 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	5 746	3 746	1 009	-73,1 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-5 747	-3 746	-1 009	-73,1 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-122	-140	-211	51,5 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-5 519	-3 607	-798	-77,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-29	0	0	-
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-77	0	0	-
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-1	0	0	0,0 %

Digipalveluiden käyttösuunnitelmassa 2025 on merkittäviä muutoksia tilinpäätösarvioon 2024. Digipalveluiden 2025 käyttösuunnitelman toimintatuotot jäävät vuoden 2024 tilinpäätösarviota alhaisemmalle tasolle, sillä hankerahoitusta ei ole enää samassa mittakaavassa käytettävissä vuonna 2025.

Toimintakulut jäävät 2,1 miljoonaa euroa alhaisemmalle tasolle kuin tilinpäätösarviossa. Palvelujen ostoissa erotus on peräti 2,9 miljoonaa euroa. Asiantuntijapalveluihin budjetoitu summa miltei puolittuu (0,5 milj.) verrattuna vuoteen 2024 ja ICT-palveluihin budjetoitu summa laskee 2,2 miljoonalla eurolla. Yksikön alkuperäisestä talousarvioesityksestä kuluja on karsittu yli 3 miljoonan euron edestä, kun uusiin hankintoihin ja kehittämiseen varatut määrärahat vähennettiin pois. Nykyisten asiakas- ja potilastietojärjestelmien kustannukset on sisällytetty käyttösuunnitelmaan, mutta mahdollisia ylläpitokustannusten nousuja järjestelmäkilpailutuksen seurauksena ei ole huomioitu. Asiakas- ja potilastietojärjestelmistä syntyy päällekkäisiä kustannuksia sekä uuden että käytöstä poistuvien järjestelmien vuoksi.